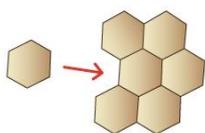




ДЕПАРТАМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ



НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ «ФОНД ПОДДЕРЖКИ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ»



ЦЕНТР КЛАСТЕРНОГО  
РАЗВИТИЯ

### **КОНЦЕПЦИЯ СОЗДАНИЯ И РАЗВИТИЯ**

центра кластерного развития Орловской области, созданного на базе некоммерческой организации «Фонд поддержки предпринимательства Орловской области» на 2019 год и на плановый период 2020–2022 год

г. Орел, 2019 год

## Оглавление

1. Общие положения .....	3
2. Обзор экономической ситуации в регионе и роль Центра кластерного развития Орловской области .....	5
2.1. Ключевые отрасли экономики Орловской области .....	5
2.2. Функциональное значение Центра кластерного развития Орловской области. ....	13
3. Направления деятельности и организационная структура Центра кластерного развития Орловской области .....	16
3.1 Цели и задачи Центра кластерного развития.....	16
3.2. Направления деятельности Центра кластерного развития.....	18
3.3. Система управления Центра кластерного развития.....	20
3.3.1 Квалификация сотрудников Центра кластерного развития .....	23
3.4 Анализ спроса со стороны субъектов МСП на услуги ЦКР .....	24
4. Основные тенденции развития и услуги Центра кластерного развития Орловской области.....	26
4.1. Перечень, объем и стоимость предоставляемых услуг .....	26
4.2 Пользователи услуг .....	30
4.3 Дорожная карта развития Центра кластерного развития на 2019 – 2022 годы.....	35
Приложение 1 План ФХД НО «ФППОО» на 2019 год.....	40

## 1. Общие положения

Развивающаяся в современном мире модель инновационной экономики, основанная на доминирующем значении знаний и интеллектуальных ресурсов, снижает эффективность традиционной отраслевой модели экономической политики, направленной на оказание точечной государственной поддержки действующим предприятиям и хозяйствующим субъектам.

На первое место выходит кластерный подход, суть которого в поддержке и развитии кластеров в приоритетных сферах экономики. Развитие территориальных кластеров в Российской Федерации является одним из условий повышения конкурентоспособности отечественной экономики и интенсификации механизмов частно-государственного партнерства.

Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 года № 1662-р, предусматривается создание сети территориально-производственных кластеров, реализующих конкурентный потенциал территорий, формирование ряда инновационных высокотехнологичных кластеров в европейской и азиатской части России.

К настоящему времени использование кластерного подхода уже заняло одно из ключевых мест в стратегиях социально-экономического развития ряда субъектов Российской Федерации и муниципальных образований. Реализация кластерной политики способствует росту конкурентоспособности бизнеса за счет реализации потенциала эффективного взаимодействия участников кластера, связанного с их географически близким расположением, включая расширение доступа к инновациям, технологиям, специализированным услугам и высококвалифицированным кадрам, а также снижением транзакционных издержек, обеспечивающим формирование предпосылок для реализации совместных кооперационных проектов и продуктивной конкуренции.

Формирование и развитие кластеров является эффективным механизмом привлечения прямых иностранных инвестиций и активизации внешнеэкономической интеграции. Включение отечественных кластеров в глобальные цепочки создания добавленной стоимости позволяет существенно поднять уровень национальной технологической базы, повысить скорость и качество экономического роста за счет повышения

международной конкурентоспособности предприятий, входящих в состав кластера.

Развитие кластеров позволяет также обеспечить оптимизацию положения отечественных предприятий в производственных цепочках создания стоимости, содействуя импортозамещению, росту локализации сборочных производств, а также повышению уровня неценовой конкурентоспособности отечественных товаров и услуг.

Основными задачами кластерных проектов являются:

стимулирование инноваций и развитие механизмов коммерциализации технологий, поддержка сотрудничества между исследовательскими коллективами и предприятиями;

повышение качества управления на предприятиях кластера, повышение конкурентоспособности и качества продукции у предприятий-поставщиков и развитие механизмов субконтрактации;

содействие маркетингу продукции (товаров, услуг), выпускаемой предприятиями – участниками кластера и привлечению прямых инвестиций.

Под инновационным территориальным кластером понимается совокупность размещенных на ограниченной территории самостоятельных предприятий и организаций, которая характеризуется наличием:

объединяющей научно-производственной цепочки в одной или нескольких отраслях (ключевых видах экономической деятельности);

механизма координации деятельности и кооперации участников кластера;

синергетического эффекта, выраженного в повышении экономической эффективности и результативности деятельности каждого предприятия или организации за счет высокой степени их концентрации и кооперации.

Характерной особенностью инновационных кластеров является наличие в их составе производственного сегмента в кооперации с сектором исследований и разработок, а также системы подготовки и повышения квалификации научных, инженерно-технических и управленческих кадров. Поэтому ядром как уже сложившихся, так и формируемых в настоящее время инновационных кластеров становятся территории, на которых базируются крупные и средние промышленные предприятия.

При реализации кластерной политики важным является законодательная поддержка механизмов научно-технического и инновационного потенциала кластеров, стимулирование спроса на инновации, коммерциализация инновационных технологий, предоставление налоговых льгот, создание системы подготовки квалифицированных кадров

для обеспечения устойчивого развития инновационной экономики. Значимым фактором выступает повышение инвестиционной привлекательности территорий инновационных кластеров путем развития транспортной, социальной, жилищной инфраструктуры, повышения уровня и улучшения качества жизни населения.

В национальной государственной политике поддержке высокотехнологичных инновационных кластеров уделяется большое внимание, а кластерное развитие становится важной частью экономического потенциала территорий. Государственное регулирование кластерной политики осуществляется при этом путем разработки кластерных стратегий, реализуемых, прежде всего, на региональном уровне, а также путем создания центров кластерного развития, которые относятся к инфраструктуре поддержки малого и среднего предпринимательства.

Центры кластерного развития создаются для выявления кластерных инициатив, содействия координации проектов субъектов малого и среднего предпринимательства, обеспечивающих развитие территориальных кластеров, в том числе инновационных территориальных кластеров, и обеспечения кооперации участников территориальных кластеров между собой.

Координационная система кластерной инфраструктуры Орловской области формируется на основе центра кластерного развития Орловской области (далее также – ЦКР, центр кластерного развития) – структурного подразделения некоммерческой организации «Фонд поддержки предпринимательства Орловской области» (далее – Фонд поддержки предпринимательства), учредителем которой является Департамент экономического развития и инвестиционной деятельности Орловской области.

Концепция создания и развития ЦКР (далее – Концепция) определяет основные направления деятельности ЦКР на 2019 год и на плановый период 2020–2022 годов.

## **2. Обзор экономической ситуации в регионе и роль Центра кластерного развития Орловской области**

### **2.1. Ключевые отрасли экономики Орловской области**

**Промышленное производство.** По результатам работы за январь-декабрь 2018 года **индекс промышленного производства** в Орловской области составил 98,1 %, в том числе по видам экономической деятельности:

«Добыча полезных ископаемых» – 120,7 %;

«Обрабатывающие производства» – 96,9 %;

«Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха» – 105,3 %;

«Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений» – 98,9 %.

**Объем отгруженных товаров** собственного производства в действующих ценах сложился в сумме 125,9 млрд рублей, или 103,9 % к уровню января-декабря 2017 года, в том числе по видам деятельности:

«Добыча полезных ископаемых» – 162,5 млн рублей, или 153,6 %;

«Обрабатывающие производства» – 108742,2 млн рублей, или 103,4 %;

«Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха» – 13402,0 млн рублей, или 104,5 %;

«Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений» – 3622,4 млн рублей, или 118,6 % к уровню января-декабря 2017 года.

В структуре промышленного производства области наибольшую долю занимают обрабатывающие производства – 86,4 %.

Рост индекса промышленного производства по отношению к аналогичному периоду 2017 года наблюдался в следующих видах обрабатывающих производств:

- производство бумаги и бумажных изделий – 114,9 %;
- производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов – 110,2 %;
- производство неметаллической минеральной продукции – 108,8 %;
- производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях, – 104,5 %;
- производство одежды – 102,5 %;
- производство пищевых продуктов – 100,3 %.

Наибольшую долю в объемах отгруженной продукции обрабатывающих производств по итогам января-декабря текущего года занимают следующие виды деятельности: производство пищевых продуктов и напитков (37,2 %), отрасли машиностроения (27,3 %), металлургическое производство

и производство готовых металлических изделий (13,1 %), производство прочей неметаллической минеральной продукции (11,8 %).

**В агропромышленном комплексе** области в хозяйствах всех категорий за январь-декабрь 2018 года объем производства продукции сельского хозяйства составил почти 67,2 млрд рублей, или 111,2 % в

действующих ценах и 106,5 % в сопоставимой оценке к аналогичному периоду предыдущего года.

По категориям хозяйств индекс производства продукции сельского хозяйства в сопоставимых ценах (январь-декабрь 2018 г. к январю-декабрю 2017 г.) сложился: в сельскохозяйственных организациях – 107,0 %, в хозяйствах населения – 101,9 %, в крестьянских (фермерских) хозяйствах – 109,7 %.

Увеличение индекса производства продукции сельского хозяйства в январе-декабре 2018 года в хозяйствах всех категорий региона на 6,5 % к уровню предыдущего года обусловлено ростом индекса производства продукции растениеводства на 8,5 % (44,7 млрд рублей) и индекса производства продукции животноводства на 3,0 % (22,5 млрд рублей).

В растениеводстве, по предварительным данным, в хозяйствах всех категорий в 2018 году намолочено зерновых и зернобобовых культур в весе после доработки 3,2 млн тонн, или 100,5 % к уровню 2017 года, накопано 2,1 млн тонн сахарной свеклы (91,0 % к уровню прошлого года).

В том числе сельскохозяйственными организациями намолочено зерновых и зернобобовых культур 2,5 млн тонн, что ниже прошлогоднего уровня на 0,7 %, крестьянскими (фермерскими) хозяйствами – почти 644,0 тыс. тонн, или 105,6 % к прошлому году.

В зерновой группе в хозяйствах всех категорий увеличились валовые сборы проса в 5,1 раза, тритикале – в 2,1 раза, пшеницы яровой – на 15,4 %, овса – на 14,8 %, кукурузы на зерно – на 9,8 %, ячменя ярового – на 9,1 %, ржи – на 8,2 % к уровню производства 2017 года.

Урожайность зерновых и зернобобовых культур в 2018 году в хозяйствах всех категорий составила 36,7 ц/га, или 98,1 % к уровню предыдущего года.

Максимальная урожайность зерновых и зернобобовых культур получена в хозяйствах Покровского района – 45,3 ц/га.

Объем намолота семян и плодов масличных культур в весе после доработки в хозяйствах всех категорий в текущем году составил 379,2 тыс. тонн, что почти в 1,5 раза выше уровня предыдущего года.

Среди масличных культур возросло производство семян подсолнечника в 1,5 раза, бобов соевых – почти в 1,6 раза, семян рапса – на 34,1 %, семян горчицы – в 1,9 раза к прошлому году.

В 2018 году в области накопано 267,1 тыс. тонн картофеля (94,6 %) и собрано 49,2 тыс. тонн овощей (92,8 % к 2017 году).

На долю сельскохозяйственных организаций области приходится 79,1 % валового сбора зерна, 99,4 % – сахарной свеклы. Основными производителями картофеля и овощей являются хозяйства населения, обеспечившие 73,3 % собранного картофеля и 98,0 % овощей.

В животноводстве в хозяйствах всех категорий производство скота и птицы на убой в живом весе за январь-декабрь 2018 года составило 152,1 тыс. тонн, или 101,1 % к уровню прошлого года, молока –

165,1 тыс. тонн, или 97,1 %. В том числе в сельскохозяйственных организациях произведено мяса в живом весе 131,6 тыс. тонн или 101,6 %, молока – 108,0 тыс. тонн или 97,9 %.

В сельскохозяйственных организациях в январе-декабре текущего года производство мяса крупного рогатого скота (в живом весе) увеличилось на 4,2 %, свиней – на 9,3 %, овец – в 2,3 раза к соответствующему уровню 2017 года. Производство мяса птицы (в живом весе) снизилось на 31,8 %.

В структуре производства мяса, по-прежнему, преобладает свинина, удельный вес которой увеличился по сравнению с январем-декабром 2017 года

с 54,7 % до 58,8 %, доля говядины выросла с 30,2 % до 31,0 %, мяса птицы – снизилась с 15,0 % до 10,1 %.

Средний надой молока в расчете на одну корову в крупных, средних и малых сельскохозяйственных организациях области по сравнению с январем-декабром 2017 года вырос на 210 кг, или на 4,1 %, и составил 5345 кг.

В хозяйствах всех категорий по состоянию на 1 января 2019 года поголовье крупного рогатого скота составило 175,3 тыс. голов, или 119,0 % к соответствующей дате предыдущего года, в том числе коров (молочных и мясных пород) – 43,0 тыс. голов (103,8 %), свиней – 397,4 тыс. голов (96,9 %), овец и коз – 64,9 тыс. голов (97,0 %), птицы – 1,9 млн голов (95,5 %).

По оценке, хозяйствами всех категорий в 2018 году было реализовано зерна почти 3,0 млн тонн (113,5 % к 2017 году), картофеля – 101,4 тыс. тонн (67,2 %), овощей – 4,1 тыс. тонн (26,9 %), скота и птицы (в живом весе) – 143,2 тыс. тонн (100,7 %), молока и молочных продуктов – 133,6 тыс. тонн (97,2 %), яиц – 5,2 млн штук (63,5 %). В том числе сельскохозяйственными организациями за указанный период было отгружено 2,1 млн тонн зерновых и зернобобовых культур в весе после доработки (114,0 % к 2017 году), более 2,2 млн тонн сахарной свеклы (94,5 %), 80,8 тыс. тонн семян подсолнечника (80,9 %), 130,2 тыс. тонн скота и птицы в живом весе (105,3 %), 82,6 тыс. тонн молока (96,0 %).

**Инвестиционная сфера.** На развитие экономики и социальной сферы области за январь-декабрь 2018 года за счет всех источников финансирования

по полному кругу организаций и предприятий было использовано 49,5 млрд рублей инвестиций в основной капитал, что выше аналогичного периода 2017 года на 13,5 % в действующих ценах и на 9,0 % в сопоставимых ценах.

По виду экономической деятельности «**Строительство**» за январь-декабрь 2018 года выполнено работ на сумму 20 545,1 млн рублей, или 96,8 %

в действующих ценах и 93,1 % в сопоставимых ценах к аналогичному периоду 2017 года.

В январе-декабре 2018 года организациями и индивидуальными застройщиками **введено жилья** 288,4 тыс. кв. метров общей площади, что на 7,8 % больше аналогичного периода 2017 года. Индивидуальными застройщиками введено 119,5 тыс. кв. метров жилья, что на 19,4 % больше января-декабря 2017 года.

По виду экономической деятельности «**Строительство**» за январь-декабрь 2018 года выполнено работ на сумму 20 545,1 млн рублей, или 96,8 % в действующих ценах и 93,1 % в сопоставимых ценах к аналогичному периоду 2017 года.

В январе-декабре 2018 года организациями и индивидуальными застройщиками **введено жилья** 288,4 тыс. кв. метров общей площади, что на 7,8 % больше аналогичного периода 2017 года. Индивидуальными застройщиками введено 119,5 тыс. кв. метров жилья, что на 19,4 % больше января-декабря 2017 года.

**Оборот розничной торговли** за январь-декабрь 2018 года сложился в сумме 130 377,4 млн рублей и в товарной массе составил 102,2 % к уровню аналогичного периода 2017 года.

Населению области в январе-декабре 2018 года оказано **платных услуг** на 34 451,5 млн рублей, что в сопоставимых ценах выше уровня аналогичного периода прошлого года на 1,3 %.

**Уровень жизни.** Инфляция на потребительском рынке области в декабре 2018 года к декабрю предыдущего года составила 4,0 %, годом ранее – 2,0%.

В январе-декабре 2018 года величина номинальных среднедушевых денежных доходов населения составила 24 412 рублей или 101,2 % относительно аналогичного периода прошлого года (103,7 % в январе-декабре 2017 года). Среднемесячная заработная плата работников за январь-декабрь 2018 года составила 27 063 рубля и выросла относительно января-декабря 2017 года на 8,8 % (в январе-декабре 2017 года – прирост 7,3 %).

Реальное содержание среднедушевых денежных доходов в январе-декабре 2018 года относительно января-декабря 2017 года составило 98,9 %, годом ранее – 100 %, заработной платы – 106,3 % (за аналогичный период 2017 года – 103,5 %).

Самый высокий уровень оплаты труда по итогам января-декабря 2018 года сохраняется в организациях финансовой и страховой сферы – 44,9 тыс. рублей, что в 1,7 раза превышает среднеобластной уровень (26,1 тыс. рублей), а также в государственном управлении – 36,9 тыс. рублей, или 136,2 % соответственно.

В реальном секторе экономики лидирующую позицию по уровню

оплаты труда занимают предприятия по транспортировке и хранению с заработной платой 30,4 тыс. рублей (112,2 % к средней по области), а так же по обеспечению электрической энергией, газом и паром; кондиционированию воздуха с заработной платой 30,3 тыс. рублей (111,8 % к средней по области);

Наиболее низкий уровень среднемесячной заработной платы сложился у работников, занятых в почтовой связи и курьерской деятельности, – 15,0 тыс. рублей (55,4 % от среднеобластного уровня), у работников гостиниц и предприятий общественного питания – 17,2 тыс. рублей (63,5 %), у работников, занятых административной деятельностью, – 18,0 тыс. рублей (66,4 %), а также на предприятиях, занимающихся добычей полезных ископаемых, – 20,4 тыс. рублей (75,3 % от среднеобластного уровня).

**Демографическая ситуация.** По предварительной оценке Росстата, численность постоянного населения области по состоянию на 1 января 2019 года составила 739,3 тыс. человек, сократившись в 2018 году на 7,9 тыс. человек (1,1 %).

По оперативной информации, в январе-декабре 2018 года по сравнению с аналогичным периодом 2017 года отмечено сокращение числа родившихся на 373 человека, числа умерших – на 85 человек. Число умерших превысило в 1,7 раза число родившихся. По сравнению с аналогичным периодом 2017 года коэффициент рождаемости сократился на 4,2 % и составил 9,1 ‰, коэффициент смертности увеличился на 0,6 % и составил 15,8 ‰.

Увеличение смертности в расчете на 100 000 человек населения в январе-декабре 2018 года относительно января-декабря 2017 года отмечалось по следующим основным классам причин смерти: от болезней органов пищеварения – на 14,0 %, от новообразований – на 4,7 %. При этом сократилась смертность от внешних причин смерти на 7,2 %, от болезней органов дыхания – на 6,3 %, от болезней системы кровообращения – на 0,8 %.

В 2018 году сложилось отрицательное сальдо миграции: в регион прибыло на 2715 человек меньше, чем выбыло. Наибольшее воздействие на миграционный отток населения оказала межрегиональная миграция: в другие субъекты Российской Федерации из Орловской области выбыло на 3140 человек больше, чем прибыло в регион. В г. Москву и Московскую область уехало 46,3 % от общего числа выбывших жителей в другие регионы России.

При этом сложилось положительное сальдо международной миграции (+425 человек) за счет прибывших из стран СНГ (+422 человека) и других зарубежных стран (+3 человека).

**На рынке труда.** Численность официально зарегистрированных безработных на 1 января 2019 года составила 3 264 человека и сократилась

по сравнению с 1 января 2018 года на 8,8 %, или на 313 человек. Уровень фиксированной безработицы составил 0,9 %, как и годом ранее.

В связи с сокращением штатов в январе-декабре 2018 года было уволено 1,0 тыс. работников крупных и средних предприятий и организаций Орловской области (за аналогичный период 2017 года было уволено 1,1 тыс. человек).

Заявленная работодателями потребность в работниках по состоянию на 1 января 2019 года составила 5,6 тыс. вакансий, годом ранее – 4,4 тыс. вакансий. Нагрузка незанятого трудовой деятельностью населения, зарегистрированного в государственных учреждениях службы занятости, на 100 заявленных вакансий в конце декабря 2018 года составила 64 человека (89 человек на аналогичную дату 2017 года).

Всего за январь-декабрь 2018 года при содействии органов службы занятости населения трудоустроено 39,3 % граждан, состоящих на учете в поиске работы, против 39,6 % годом ранее.

**В банковской сфере.** Ссудная задолженность по кредитам, предоставленным банковским сообществом Российской Федерации организациям и населению Орловской области, по состоянию на 1 января 2019 года составила 150,7 млрд рублей, из них 59,5 % приходилось на задолженность юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. Темп роста задолженности юридических лиц и индивидуальных предпринимателей составил 126,5%, задолженности населения – 124,3% к аналогичному периоду прошлого года. Темп роста ссудной задолженности организаций сельского хозяйства, охоты и лесного хозяйства составил 148,9 %, в организациях, занятых производством и распределением электроэнергии, газа и воды, – 136,3 %, организаций, осуществляющих операции с недвижимым имуществом, – 136,1%, организаций обрабатывающих производств – 140,2 %, строительных организаций – 124,7 %, организаций оптовой и розничной торговли – 103,2 %. В организациях транспорта и связи задолженность сократилась на 24,1 %.

За январь-декабрь 2018 года банковскими учреждениями, независимо от их региональной принадлежности, выдано кредитов организациям и населению области в сумме 138,8 млрд рублей, что составило 115,3% к соответствующему периоду прошлого года. Займы юридических лиц и индивидуальных предпринимателей составили 63 % от общего объема выданных кредитов, или 87,5 млрд рублей, что на 5,7 % выше соответствующего периода прошлого года. Наибольший рост уровня кредитования относительно аналогичного периода прошлого года наблюдается в сельском хозяйстве – на 55,5 %, в обрабатывающих производствах – на 52,1 %, в организациях, осуществляющих операции с недвижимым имуществом, – на 3,1 %.

Снижение кредитования наблюдается в организациях, занятых производством и распределением электроэнергии, газа и воды, – на 11,5 %, в организациях оптовой и розничной торговли – на 28,2 %, в строительстве – на 32,6 %, в организациях транспорта и связи – на 42,2 %.

Населению было выдано кредитов на сумму 51,3 млрд рублей, что выше соответствующего периода прошлого года на 36,4 %.

**Финансовые результаты.** Сальдированный финансовый результат крупных и средних организаций за январь-декабрь 2018 года сложился в объеме 15 083,1 млн рублей, или 167,3 % к аналогичному периоду прошлого года.

Прибыль за отчетный период составила 19 071,6 млн рублей, или 137,1 % к аналогичному периоду прошлого года. Доля прибыльных организаций в общем числе организаций составила 70,2 %.

Убытки составили 3 988,5 млн рублей, что на 18,6 % ниже показателя за январь-декабрь прошлого года. В январе-декабре 2018 года доля убыточных организаций составила 29,8 % от общего количества организаций.

**Динамика показателей областного бюджета.** Объем доходов областного бюджета за январь-декабрь 2018 года сложился в сумме 33 222, 3 млн рублей, или 117,8 % к соответствующему периоду прошлого года. Рост доходов произошел из-за увеличения поступлений налоговых доходов, дотаций и субсидий из бюджетной системы РФ.

Налоговые и неналоговые доходы за январь-декабрь 2018 года составили 111,6 % к соответствующему периоду прошлого года. Данный показатель сложился в связи с увеличением поступлений следующих налогов:

налога на прибыль на 21,1 % – в связи с ростом поступлений от участников КГН ряда крупных налогоплательщиков области; НДФЛ на 8,9 % – в связи с ростом фонда оплаты труда; налога на совокупный доход на 24,3 % – в связи

с увеличением числа налогоплательщиков; транспортного налога на 9,2 % – в связи с ростом платежей от физических лиц за счет увеличения количества транспортных средств, по которым предъявлен налог к уплате; акцизов на 8,8 % – в связи с изменением норматива зачисления акцизов на нефтепродукты в бюджеты субъектов РФ; налога на имущество организаций на 1,9 %.

Безвозмездные поступления за январь-декабрь 2018 года составили 127,6 % к соответствующему периоду 2017 года, в том числе дотации на выравнивание уровня бюджетной обеспеченности – 119,3 %.

Поступление субвенций за январь-декабрь 2018 года уменьшилось по сравнению с аналогичным периодом 2017 года на 15,7 %

в связи с отсутствием средств на обеспечение инвалидов техническими средствами реабилитации.

Субсидии увеличились на 6,5 % относительно уровня 2017 года вследствие роста поступлений денежных средств на софинансирование капитальных вложений в объекты госсобственности.

Расходы областного бюджета за январь-декабрь 2018 года освоены в сумме 32 896,2 млн рублей, или 108,1 % к уровню прошлого года. В структуре расходов защищенные статьи составляют 73,4 %, что на 1,3 процентных пункта больше, чем в аналогичном периоде прошлого года. Расходы на капитальное строительство выросли в 4,7 раза по сравнению

с январем-декабрем 2017 года в связи с увеличением объектов строительства. Прочие материальные затраты составили 89,6 %.

## **2.2. Функциональное значение Центра кластерного развития Орловской области.**

Важной отличительной чертой кластера является его инновационная ориентированность. Наиболее успешные кластеры формируются там, где осуществляется или ожидается «прорыв» в области техники и технологии производства с последующим выходом на новые «рыночные ниши». В этой связи создание Центра кластерного развития в Орловской области является приоритетным направлением в развитии экономики региона в целом.

Следует заметить, что кластерный подход создает прекрасную основу для создания новых форм объединения знаний. Промышленная политика с ориентацией на кластеры стимулирует возникновение «новых комбинаций» и косвенным образом поддерживает их, особенно в сфере образования и научно-исследовательских работ, а также через внедренческие посреднические центры.

Координационная система кластерной инфраструктуры Орловской области формируется на основе центра кластерного развития – структурного подразделения Фонда поддержки предпринимательства, учредителем которого является Департамент экономического развития и инвестиционной деятельности Орловской области.

Фонд поддержки предпринимательства создан распоряжением Правительства Орловской области от 2 апреля 2012 года № 119-р и зарегистрирован 5 мая 2012 года.

Работа Фонда поддержки предпринимательства строится по трем основным направлениям:

➤ выдача гарантий по обязательствам субъектов малого и среднего предпринимательства (далее также – МСП) и инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства, основанным на кредитных договорах, договорах займа, финансовой аренды (лизинга), договорах о предоставлении банковской гарантии;

➤ оказание бесплатных консультаций по вопросам государственной регистрации и ведению бизнеса, выбора системы налогообложения, получению государственной поддержки, консультаций по бухгалтерскому и кадровому учету, а также консультации юриста для субъектов МСП;

➤ ЦКР Орловской области.

Услуги гарантийного фонда реализуются по следующим условиям:

- Максимальный размер единовременно выдаваемого поручительства Фонда 25 млн рублей.
- Совокупный лимит поручительств Фонда действующий в отношении 1 заемщика не может превышать 30 млн. рублей.
- Максимальная ответственность Фонда перед Банками не может превышать 70% от суммы основного долга.
- Максимальный срок, на который может быть предоставлено поручительство — 103 месяца.

За предоставленное поручительство предприниматель оплачивает вознаграждение Фонду в размере от 0,75 % до 2,75 % годовых от суммы поручительства. Размер вознаграждения зависит от вида деятельности заемщика и цели, на которую предоставляется кредит.

Для участников кластеров действует льготный размер вознаграждения за предоставление поручительства в размере 0,75% от суммы поручительства.

Центр поддержки предпринимательства Фонда оказывает платные услуги по государственной регистрации бизнеса, внесения изменения в уставные документы, услуги по бухгалтерскому, кадровому и юридическому сопровождению бизнеса. Центр осуществляет организацию краткосрочных программ обучения (семинары и тренинги).

В 2015 году создан Центр кластерного развития Орловской области как структурное подразделение некоммерческой организации «Фонд поддержки предпринимательства Орловской области».

Кластер Глонасс был создан в 2015 году. Инициаторами проекта выступили российские разработчики и производители комплексных автоматизированных решений с использованием спутниковых технологий ГЛОНАСС/GPS.

В настоящее время в Кластер входит 33 российских и зарубежных компаний-разработчиков геоинформационных и телематических систем, программного обеспечения и дополнительного оборудования, из них 16 СМСП. Якорный резидент кластера – группа компаний «Навигатор».

В 2018 году на финансирование кластера Глонасс было привлечено 2 540 тыс. руб.

Финансирование было направлено на оказание 10 маркетинговых услуг, 7 услуг по обучению сотрудников, 2 услуг по проведению инфокампаний, услуг по организации участия в 5 отраслевых выставочных мероприятиях, сертификацию продукции и проведение 2 круглых столов.

IT кластер Орловской области был создан 07.07.2017 года и на данный момент включает в себя 43 участника из них 37 субъектов малого и среднего бизнеса.

Миссией IT кластера Орловской области является создание совместных проектов, выход на новые рынки сбыта и популяризации информационных технологий в регионе.

В 2018 году на развитие IT кластера по линии ЦКР было выделено 2 988 тыс.руб. С помощью средств федеральной субсидии было осуществлено софинансирование следующих услуг для бизнеса: маркетинговые услуги – 8 услуг, обучение сотрудников – 7 обучений, информационные кампании – 2 услуги, написание бизнес-планов – 2 услуги, участие в выставках и конференциях – 4 мероприятия, проведение круглых столов – 6 мероприятий.

Туристский кластер Орловской области создан в 2016 году.

Общее количество резидентов составляет 71. Из них 53 СМСП.

В основе кластера – реализация и продвижение совместных проектов участников, в первую очередь событийных, поскольку именно данные проекты объединяют большое количество участников. Деятельность кластера направлена на оптимизацию взаимодействия между субъектами бизнеса туристской сферы, участие в выставках, а также проведение других рекламных и маркетинговых мероприятий в интересах совместных проектов резидентов под брендами конкретного проекта и Туристского кластера Орловской области.

В 2018 году туристскому кластеру были оказаны следующие услуги:

Данные услуги были оказаны в целях реализации и продвижения следующих совместных проектов резидентов: 1. Новогодние каникулы в Орловской губернии/ тур «В гости к зубрам», 2. Сплав по реке Зуша, 3. Велотур Болховские горки, 4. Квесты, 5. Конструктор туров, 6 Велотур «Бежин луг» к 200-летию И.С. Тургенева, 7. Фестиваль «Щит и Меч» (август 2018г.), 8. Литературно-кулинарный фестиваль (сентябрь 2018г.)

"Тургеневский бережок", 9. Спортивное событийное мероприятие «Тропа Героев» (2-3 раза в год).

Научно промышленный кластер приборостроения и электроники Орловской области был создан в ноябре 2015 и включает в себя 29 участников (2 крупные предприятия, 21 - субъекты МСП, 1 – ВУЗ, 3 прочие организации, 2 органы власти).

Участниками кластера являются АО «Протон», ЗАО «Протон-Электротекс», НПАО «Научприбор», Филиал ЗАО «Группа компаний «Таврида Электрик» – Орловский Электротехнический Завод», ОАО «Болховский завод полупроводниковых приборов», ЗАО «Форнекс», ООО «Рубин электроники», ЗАО «Пумос», ООО «Синтэк», ООО «НТЦ «Модуль», ООО «НТЦ «Элбрейн», ООО «НПП «Астрон-Электроника», ООО «Световит», ЗАО «Протон-Импульс», ООО «Электротекс-ИН».

На развитие данного кластера в 2016 г. выделено 1,8 млн. руб. из федерального бюджета. При софинансировании центра кластерного развития в 2016 году были проведены следующие мероприятия: 4 маркетинговых исследования, 2 сертификации продукции, участники кластера посетили 2 отраслевые выставки, была проведена серия тренингов по продажам и разработке стратегии компании.

На 2017 и 2018 годы субсидия на развитие кластера приборостроения не запрашивалась ввиду отсутствия у предприятий – участников кластера заинтересованности в софинансировании услуг центром кластерного развития.

В 2018 году между НО «ФППО» и МФЦ Орловской области было подписано соглашение о предоставлении услуг ЦПП и ЦКР через окна «МФЦ для бизнеса». В МФЦ можно получить консультационные услуги о деятельности Фонда поддержки предпринимательства Орловской области и о предоставляемых им услугах.

В 2018 году у представителей индустрии переработки сельскохозяйственной продукции появилась инициатива и желание вовлекаться в совместные проекты, поэтому в планах на 2019 год у ЦКР стоит создание кластера переработчиков сельскохозяйственной продукции.

### **3. Направления деятельности и организационная структура Центра кластерного развития Орловской области**

#### **3.1 Цели и задачи Центра кластерного развития**

Цель функционирования ЦКР - создание условий для эффективного взаимодействия участников территориальных кластеров, учреждений образования и науки, некоммерческих и общественных организаций, органов

государственной власти, органов местного самоуправления и инвесторов в интересах развития территориальных кластеров, обеспечение реализации совместных кластерных проектов.

Основные задачи ЦКР:

разработка и реализация инвестиционных программ (стратегий) и проектов развития территориальных кластеров, разработка технико-экономических обоснований проектов и программ;

проведение мониторинга состояния инновационного, научного, производственного, финансово-экономического потенциала территориальных кластеров и актуализация программ (стратегий) развития территориальных кластеров;

создание (организационное проектирование) цепочек взаимодействия в интересах участников территориальных кластеров;

разработка и продвижение зонтичных брендов территориальных кластеров;

разработка и реализация совместных кластерных проектов участников территориальных кластеров, учреждений образования и науки, иных заинтересованных лиц;

предоставления консультационных услуг в интересах участников территориальных кластеров;

оказание содействия участникам территориальных кластеров при получении государственной поддержки;

содействие выводу на рынок новых продуктов (услуг) участников территориальных кластеров;

обеспечение участия субъектов малого и среднего предпринимательства-участников территориальных кластеров в ключевых отраслевых мероприятиях на крупных российских и международных выставочных площадках;

проведение публичных обсуждений (стратегических сессий) проектов стратегий (программ) развития территориальных кластеров с участием должностных лиц органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъекта Российской Федерации и органов местного самоуправления, а также представителей научных и образовательных учреждений, некоммерческих и общественных организаций;

организация краткосрочных программ обучения сотрудников ЦКР и участников территориальных кластеров с привлечением сторонних организаций;

организация вебинаров, круглых столов, конференций, семинаров в сфере интересов участников кластера.

### 3.2. Направления деятельности Центра кластерного развития

ЦКР будет осуществлять свою работу по пяти основным направлениям, представленным в таблице.

Таблица

<b>1 направление</b>	<b>Распространение кластерной идеологии (2019-2020 годы)</b>
Решаемые задачи	формирование понимания у представителей органов власти, бизнеса, академических кругов потенциала кластерного подхода к повышению эффективности функционирования бизнеса и управления региональным социально-экономическим развитием
Мероприятия	организация образовательных семинаров; проведение межрегиональной конференции
<b>2 направление</b>	<b>Кластерное картирование – подготовке детальных схем кластеров Орловской области, с обозначением существующих и потенциально необходимых элементов (2019-2022 годы)</b>
Решаемые задачи	создание основы под формирование кластерных групп (представителей бизнеса, органов власти, академических и научных кругов) для повышения эффективности взаимодействия внутри кластеров и обеспечения общей конкурентоспособности; выявление недостающих элементов кластера (например, малых и средних предприятий) для стимулирования их создания.

Мероприятия	<p>проведение интервьюирования представителей компаний, организаций, органов власти для создания 1 кластера в 2019 году и 1 кластера в 2020 году;</p> <p>обработка данных с получением детальных кластерных схем;</p> <p>широкомасштабное распространение полученных данных среди органов власти и представителей бизнеса через различные каналы информационного продвижения</p>
<b>3 направление</b>	<b>Формирование кластерных групп и определение приоритетных проектов развития кластеров (2019-2022 годы)</b>
Решаемые задачи	<p>создание условий для эффективного взаимодействия предприятий-участников региональных кластеров, учреждений образования и науки, некоммерческих и общественных организаций, органов государственной власти и местного самоуправления;</p> <p>разработка программ (стратегий) развития региональных кластеров;</p> <p>разработка предложений по совершенствованию нормативно-правового регулирования в сфере деятельности участников региональных кластеров</p>
Мероприятия	<p>привлечение российских и зарубежных экспертов для «запуска» работы кластерных групп, выявления приоритетных проблем в рамках конкретного кластера, разработка совместных кластерных проектов;</p> <p>отбор претендентов и дальнейшее обучение кластерных менеджеров;</p> <p>организация бизнес-визитов представителей кластеров Орловской региона в аналогичные международные кластерные организации для изучения опыта успешной реализации кластерных проектов</p>
<b>4 направление</b>	<b>Формирование информационного пространства для реализации кластерных проектов 2019-2022 годы)</b>
Решаемые задачи	<p>создание площадки для повышения эффективности взаимодействия участников кластеров и развития внутри- и межкластерных проектов;</p> <p>проведение информационных кампаний в СМИ по</p>

	освещению деятельности кластеров и перспектив их развития, продвижению брендов кластеров; обеспечение устойчивости и дальнейшего расширения кластерных проектов в регионе
Мероприятия	обеспечение эффективного функционирования интернет-системы поддержки региональных кластеров с использованием технологий социальных сетей; публикация информационных материалов региональным кластерам

В итоге реализации Концепции деятельности ЦКР предполагается получить:

1) детальные кластерные схемы с выделением точек активации совместной деятельности участников кластеров и определением приоритетных сфер деятельности для создания новых малых и средних предприятий;

2) сформированные кластерные группы по конкретным кластерам Орловской области и первоочередные совместные проекты;

3) подготовленных кластерных менеджеров, организующих процесс взаимодействия представителей кластеров и координирующие реализацию совместных кластерных проектов;

4) основу для повышения эффективности расходования средств федерального и регионального бюджетов, направляемых на поддержку развития малого и среднего бизнеса и совершенствование региональной инфраструктуры.

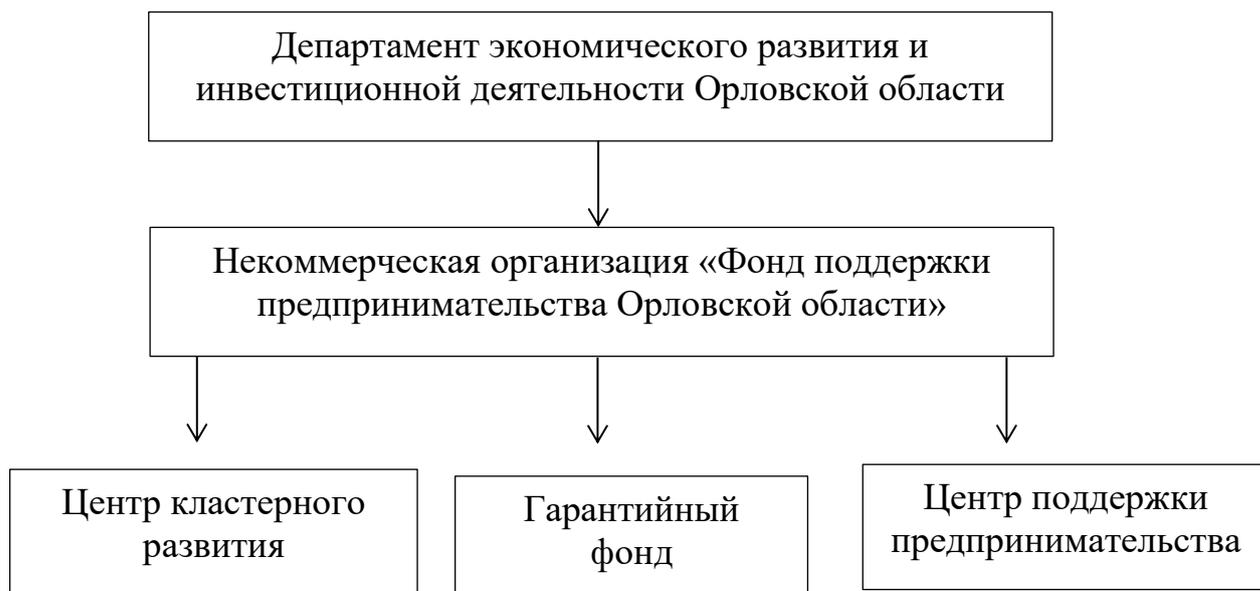
### 3.3. Система управления Центра кластерного развития

ЦКР является структурным подразделением Фонда поддержки предпринимательства. При этом ЦКР перекладывает организационные, планово-финансовые, бухгалтерские, юридические аспекты деятельности на ресурсы головной структуры Фонда поддержки предпринимательства.

Вертикаль системы управления ЦКР представлена на схеме 1.

Схема 1





Штатное расписание Фонда поддержки предпринимательства, на базе которого создан ЦКР, представлено в таблице.

Таблица

Должность	Количество штатных единиц
<b>Администрация</b>	
Директор (руководитель ЦКР)	1
Главный бухгалтер	1
Ведущий юрисконсульт	1
Бухгалтер	2
Экономист-аналитик	1
<b>Центр кластерного развития</b>	
Начальник отдела	1
Специалист	2
<b>Гарантийный фонд</b>	
Начальник отдела	1
Специалист	1
Специалист службы безопасности	1
<b>Центр поддержки предпринимательства</b>	
Начальник отдела	1
Специалист	2
<b>ВСЕГО</b>	<b>15</b>

Численность работников ЦКР в пятый год деятельности – 4 человека (руководитель, начальник отдела и 2 специалиста).

Руководитель ЦКР:

осуществляет текущее руководство деятельностью ЦКР;

утверждает штатное расписание, план финансово-хозяйственной деятельности, годовую бухгалтерскую отчетность и регламентирующие деятельность ЦКР внутренние документы;

осуществляет прием на работу работников, заключает с ними, изменяет и прекращает трудовые договоры;

издает приказы, утверждает положения, инструкции, дает указания, обязательные для работников ЦКР;

применяет в соответствии с трудовым законодательством меры поощрения и дисциплинарного взыскания;

осуществляет иные полномочия в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Помимо руководителя, в штате ЦКР в пятый год деятельности будет начальник отдела и 2 специалиста. В их обязанности войдет:

организация мониторинга состояния инновационного, научного и производственного потенциала кластеров;

разработка и реализация совместных (кластерных) проектов с привлечением участников кластеров, учреждений образования и науки, иных заинтересованных лиц;

предоставление информационной поддержки о сетевых структурах кластера и структуре деловых контактов;

предоставление необходимой деловой и экономической информации, относящейся к функционированию и развитию кластеров;

предоставление консультаций по программам государственной поддержки, направленным на инновационное развитие, территориальное развитие, субсидирование субъектов МСП;

обеспечение методического, организационного, маркетингового сопровождения проектов кластеров;

осуществление мероприятий в целях установления постоянного взаимодействия с российскими или зарубежными экспертами, коучами для консультирования и обмена опытом эффективного кластерного развития;

создание постоянно действующей системы консультации и услуг для участников территориальных кластеров;

обеспечение информационного взаимодействия между участниками кластеров;

оказание консалтинговых услуг по специализации отдельных участников кластеров.

Финансовое обеспечение основных видов деятельности ЦКР, непосредственно направленных на достижения целей, ради которых создается ЦКР, осуществляется в виде субсидий из областного бюджета и иных не запрещенных источников в соответствии с действующим законодательством.

### **3.3.1 Квалификация сотрудников Центра кластерного развития**

Руководитель ЦКР Асякин Владимир Владимирович.

Имеет значительный опыт работы в банковской сфере, в том числе:

с 1998 года – старший бухгалтер филиала Промстройбанка в г. Орел.

с 2010 года – ведущий экономист АКБ Московский индустриальный банк (ОАО).

с 2005 года – начальник дополнительного офиса №4 АКБ Московский индустриальный банк (ОАО).

с 2009 года – управляющий дополнительным офисом № 4 АКБ Московский индустриальный банк (ОАО).

с 2015 года по н.в. – директор НО «ФППО», руководитель ЦКР Орловской области.

Начальник отдела ЦКР Невструев Сергей Николаевич. Имеет следующий опыт работы:

в 2011 году – кредитный эксперт в Орловском представительстве банка «БНП ПАРИБА» ЗАО;

с 2011 года - специалист Областного автономного учреждения «Орловский региональный гарантийный фонд»;

с 2014 года – ведущий специалист Некоммерческой организации «Фонд поддержки предпринимательства Орловской области».

с 2015 года – начальник отдела кластерного развития Некоммерческой организации «Фонд поддержки предпринимательства Орловской области».

В 2016 году была произведена профессиональная переподготовка по направлению «Управление персоналом» на базе ФГБОУВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева».

В 2018 году были пройдены обучающие курсы по управлению финансами, SMM, составлению графических презентаций.

Специалист Артемьева Елизавета Александровна, имеет следующий опыт работы:

2009-2012 – ООО «Ринко» - бухгалтер.

2012-2015 – Филиал ОРУ ПАО «МИнБанк» - специалист, старший специалист отдела по работе с физическими лицами.

В 2016 году была произведена профессиональная переподготовка по направлению «Управление персоналом» на базе ФГБОУВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева».

В 2018 году были пройдены обучающие курсы по брендингованию, составлению графических презентаций.

Специалист ЦКР Деренская Нина Владимировна. Имеет следующий опыт:

с 2009 г. по 2015г. – ПАО Банк ВТБ: специалист, старший специалист операционного отдела Филиала ОАО Банк ВТБ в г. Орле (март 2009- январь 2013гг.); главный специалист отдела оформления и сопровождения операций Филиала ОАО Банк ВТБ в г. Орле (январь-октябрь 2013г.), старший специалист отдела операционно-кассового обслуживания Операционного офиса в г. Орле Филиала ПАО Банк ВТБ в г. Воронеже (октябрь 2013 – сентябрь 2015гг.).

В 2016 году была произведена профессиональная переподготовка по направлению «Управление персоналом» на базе ФГБОУВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева».

В 2018 году были пройдены обучающие курсы по PR, SMM, составлению графических презентаций.

### **3.4 Анализ спроса со стороны субъектов МСП на услуги ЦКР**

За 2018 г. спрос на услуги ЦКР возрос. Об этом свидетельствует прирост участников территориальных кластеров, который за 2018 год составил 54%, что подтверждает положительную динамику и востребованность услуг ЦКР. При этом наибольший прирост участников наблюдается в туристском кластере Орловской области, так в 2018 году прирост участников туристского кластера составил 28 участников или 80%.

Большими перспективами по наращиванию числа участников кластера в 2019 г. располагает ИТ кластер Орловской области. Прирост участников МСП за 2018 год составил 31 % или 9 участников, при максимальной вовлеченности субъектов в совместные проекты. В связи с этим, высока потребность в услугах Центра кластерного развития, как якорного инструмента поддержки кластерных инициатив.

Аналитика результатов работы, взаимодействия с субъектами МСП, изучение рынка потребностей МСП в регионе демонстрирует следующие факты:

- ✓ услуги ЦКР востребованы, наиболее популярны: маркетинговые услуги, обучение, выставочные мероприятия, информационные кампании
- ✓ у субъектов МСП различных сфер деятельности возникает интерес к ЦКР как элементу инновационной инфраструктуры поддержки, поскольку услуги ЦКР позволяют повысить эффективность бизнеса, увеличить прибыль, а совместная работа в рамках кластеров позволяет снизить административные барьеры и повысить репутационную составляющую, как определенной сферы деятельности на региональном и федеральном уровне, так и конкретного участника. Наблюдается тенденция, что быть участником кластера – это престижно.

Центр кластерного развития совершенствуется и дополняет уже имеющийся важный функционал в части возможностей софинансирования услуг теми услугами, которые МСП требуются дополнительно. В первую очередь это поддержка в привлечении дополнительных источников финансирования в совместные проекты участников. Важным фактором служит то, что ЦКР целенаправленно изучает и располагает информацией по инструментам поддержки в различных сферах деятельности.

Важный факт, что наблюдается не только прирост участников уже созданных кластеров, а увеличивается отраслевой охват МСП. Это подтверждает, что распространение информации об эффективности взаимодействия ЦКР и МСП, приводит в ЦКР субъектов, заинтересованных в создании кластеров на перспективу.

## **4. Основные тенденции развития и услуги Центра кластерного развития Орловской области**

### **4.1. Перечень, объем и стоимость предоставляемых услуг**

На базе ЦКР при сопровождении совместных кластерных проектов СМСП предоставляется ряд услуг:

**Перечень и условия софинансирования услуг Центра кластерного развития Орловской области, созданного на базе некоммерческой организации «Фонд поддержки предпринимательства Орловской области»**

*(Утв. Директором НО «Фонд поддержки предпринимательства Орловской области»)*

<b>Услуги, оказываемые на безвозмездной основе</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультирование предприятий МСП в области кластерной среды.</li> <li>2. Консультационная помощь в подготовке документации и содействие в получении государственной поддержки участникам кластерной среды.</li> <li>3. Проведение вебинаров, круглых столов для предприятий МСП, являющихся участниками кластеров.</li> <li>4. Разработка и актуализация программ развития территориальных кластеров, технико-экономических обоснований инфраструктурных проектов кластера.</li> </ol>
<b>Услуги, оказываемые на условиях софинансирования</b>

1.Оказание маркетинговых услуг, услуг по брендингованию, позиционированию и продвижению новых продуктов (услуг) предприятий МСП, являющихся участниками кластеров.

2.Организация и проведение обучающих тренингов, семинаров с привлечением сторонних преподавателей (тренеров) с целью обучения сотрудников предприятий МСП, являющихся участниками кластеров.

3.Проведение информационных компаний в средствах массовой информации для предприятий МСП, являющихся участниками кластеров.

4.Подготовка бизнес-планов, технико-экономических обоснований совместных кластерных проектов предприятий МСП, являющихся участниками кластеров.

5.Организация участия предприятий МСП, являющихся участниками кластеров, на отраслевых российских и зарубежных выставочных площадках.

6.Организация работ по обеспечению соответствия продукции предприятий МСП, являющихся участниками кластеров, требованиям потребителей в целях выхода на новые рынки сбыта.

7.Консультационные услуги по вопросам правового обеспечения деятельности для предприятий МСП, являющихся участниками кластеров.

При условии участия в оказании услуг ЦКР сторонних исполнителей, указанные услуги предоставляются на следующих условиях:

✓ при первом и последующем обращении СМСП– участника территориального кластера услуга оказывается на условиях софинансирования расходов субъектом в размере не менее 10% от стоимости услуги.

Прогноз объема предоставляемых ЦКР услуг на 2019 год представлен в таблице.

Таблица

✓

Наименование услуги	Пользователи услуги	Объем предоставляемых услуг в 2018 году
---------------------	---------------------	-----------------------------------------

✓

1	2	3
Разработка программ (стратегий) развития кластеров и инвестиционных программ	Субъекты МСП, участники кластеров, ЦКР, Правительство Орловской области	Количество разработанных проектов и программ - 1 ед. ежегодно
Организация мониторинга состояния инновационного, научного и производственного потенциала кластеров	ЦКР, Правительство Орловской области	Количество проведенных мониторингов - 1 ед.
Разработка и реализация совместных кластерных проектов с привлечением участников кластеров, учреждений образования и науки, иных заинтересованных лиц	Субъекты МСП, участники кластеров	Количество проектов – не менее 2 проектов для участников каждого из созданных кластеров
Предоставление консультационных услуг в интересах участников территориальных кластеров	Субъекты МСП, участники кластеров	Количество СМСП, получивших консультационную поддержку – не менее 15 ед.
Оказание содействия участникам кластеров при получении государственной поддержки	Субъекты МСП, участники кластеров	Количество участников, которым оказано содействие в получении государственной поддержки – 30 ед.
Организация тренингов, круглых столов, семинаров в сфере интересов участников кластера	Субъекты МСП, участники кластеров	Количество организованных тренингов, круглых столов, семинаров – не менее 5 ед. Количество участников конференций, круглых столов– не менее 60 ед.

1	2	3
Проведение информационных кампаний в средствах массовой информации по освещению деятельности кластера и перспектив его развития, продвижению бренда кластера	Субъекты МСП, участники кластеров	Количество проведенных информационных кампаний – не менее 3 информационных кампаний ежегодно
Предоставление маркетинговых услуг участникам кластера	Субъекты МСП, участники кластеров	Количество оказанных услуг - не менее 10 ед. ежегодно
Содействие выводу на рынок новых продуктов (услуг) участников кластеров, разработка единых стандартов качества	Субъекты МСП, участники кластеров	Количество выведенных на рынок новых продуктов (услуг) – не менее 2 ед. ежегодно

Проектный расчет стоимости предоставляемых ЦКР услуг на 2019 год представлен в таблице.

Таблица 8

Наименование услуги	Проектный расчет стоимости услуги (тыс. руб.)
1	2
Оказание маркетинговых услуг участникам кластеров (проведение маркетинговых исследований, направленных на анализ различных рынков, исходя из потребностей предприятий кластеров; разработка и продвижение зонтичных брендов региональных кластеров и т.п.), услуг по брендингованию, позиционированию и продвижению новых продуктов (услуг) предприятий МСП	30 – 150

1	2
Организация и проведение обучающих тренингов, семинаров с привлечением сторонних преподавателей (тренеров) с целью обучения сотрудников предприятий МСП	50 – 100
Организация программ обучения и программ стажировок сотрудников ЦКР, в том числе за рубежом	20 – 150
Подготовка бизнес-планов, технико-экономических обоснований совместных кластерных проектов	30 – 200
Проведение информационных кампаний для участников кластеров в средствах массовой информации	50 – 100
Проведение установочной стратегической сессии	50
Проведение отчетной стратегической сессии	50
Проведение вебинаров, круглых столов для субъектов МСП	10 – 100
Посещение ключевых отраслевых мероприятий на крупных российских и зарубежных выставочных площадках	30 – 300 100 - 500
Организация работ по обеспечению соответствия продукции предприятий МСП, являющихся участниками кластеров, требованиям потребителей в целях выхода на новые рынки сбыта (разработка единых стандартов)	100 – 200

## 4.2 Пользователи услуг

Целевой группой клиентов ЦКР являются субъекты (юридические лица и индивидуальные предприниматели), отнесенные в соответствии с условиями, предусмотренными статьей 4 Федерального закона № 209-ФЗ от 24.07.2007 «О развитии малого и среднего предпринимательства в

Российской Федерации» к СМСП.

Услуги ЦКР не могут оказываться СМСП:

- ✓ являющимся кредитными организациями, страховыми организациями (за исключением потребительских кооперативов), инвестиционными фондами, негосударственными пенсионными фондами, профессиональными участниками рынка ценных бумаг, ломбардами;
- ✓ являющимся участниками соглашений о разделе продукции;
- ✓ осуществляющим предпринимательскую деятельность в сфере игорного бизнеса;
- ✓ осуществляющим производство и (или) реализацию подакцизных товаров, добычу и (или) реализацию полезных ископаемых, за исключением общераспространенных полезных ископаемых;
- ✓ являющимся в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о валютном регулировании и валютном контроле, нерезидентами Российской Федерации, за исключением случаев, предусмотренных международными договорами Российской Федерации;
- ✓ имеющим задолженность по налогам перед бюджетами.

Пользователями услуг, предоставляемых ЦКР, могут являться участники созданных и вновь создаваемых кластеров на территории Орловской области.

В настоящее время в Орловской области созданы 4 территориальных кластера:

- территориальный инновационный кластер навигационно-телематических, геоинформационных систем с использованием спутниковых технологий ГЛОНАСС/GPS;
- научно-промышленный кластер приборостроения и электроники Орловской области;
- туристский кластер Орловской области.
- Кластер информационных технологий Орловской области.

В состав данных кластеров входят СМСП, представленные в таблице.

Таблица

Кластер ГЛОНАСС (К-57)	Научно-промышленный кластер	Туристский кластер Орловской области	Кластер информационных технологий Орловской
------------------------	-----------------------------	--------------------------------------	---------------------------------------------

	приборостроения и электроники Орловской области		области
1. ЗАО «ГК «Навигатор»	1. ЗАО «Форнэкс»	1. ООО "СЛАЛОМ"	1. ООО "Инвентос"
2. ООО «Росарсенал»	2. ООО «Рубин электроники»	2. ООО «Ретрогур»	2. ООО "Редспелл"
3. ООО НПО «Навигатор Индастриз»	3. ЗАО «Пумос»	3. ИП ТРОФИМОВ АНАТОЛИЙ ПАНТЕЛЕЙМОНОВ ИЧ	3. ООО «Народное ТВ»
4. ООО «ЕНДС- Орел»	4. ООО "Синтэк"	4. ИП ВЕТРОВ ВАСИЛИЙ ИВАНОВИЧ	4. ООО "ХОСТИНГ"
5. ООО «НТЦ «Фобос-НТ»	5. ООО «НТЦ «Модуль»	5. ИП ШПАКОВ МАКСИМ НИКОЛАЕВИЧ	5. ИП Бывшев Василий Васильевич
6. ООО "АГРОФЛАГМА Н"	6. ООО «НТЦ «Элебрейн»	6. ООО «Туристическая компания «Открытый мир»	6. ООО "КРИСС софт"
7. ООО «ВМ Эксперт»	7. ООО «НПП «Астрон- Электроника»	7. ООО «Сафари»	7. ООО "Базис Инжиниринг Групп"
8. ЗАО «ЕНДС»	8. ООО «Электротекс- ИН»	8. ИП САВУШКИНА ОЛЬГА НИКОЛАЕВНА	8. ООО "ПроектМарке т"
9. ООО «Индустрия делового программного обеспечения»	9. ООО «Световит»	9. ООО «Актив-Тур»	9. ООО "Метасистемы "
10. ООО «Монгео Коннектед Технолоджи»	10. НПАО «Научприбор»	10. ООО «Кобальт-тур»	10. ИП Цыганов Михаил Олегович
11. ИП Шайдабеков Эдуард Османович	11. АО «Система- центр»	11. ИП ГОЛУБЕВ ВЛАДИМИР ВЕНИАМИНОВИЧ	11. ООО «Инфо- Сити»
12. ИП Василичев Николай Васильевич	12. ООО «Система- центр»	12. ООО «АМАМА»	12. ООО ИКЦ "ШаР.ИТ"
13. ООО «Азимут»	13. ООО «Научно- производственное объединение «АВК»	13. ООО Честер паб	13. ИП Цветов Денис Анатольевич
14. ИП Кравченко Алексей	14. ООО «Эллпласт»	14. ООО «Туристика»	14. ООО "ИТ Концепт"

Вячеславович			
15. ИП Бречкин Александр Александрович	15. ООО «Биофотоника»	15. ООО «Меридиан-Орел»	15. ООО "СКБ ИТ"
16. ИП Степанян Ливан Робертович	16. ООО «АКС-Сервис»	16. Туристическая база Лагуна	16. ООО "ИТ Гарант"
17. ООО «Навтелеком»	17. ООО «Ирис»	17. ИП Павлов Александр Николаевич	17. ООО "2А Лаб"
18. ООО ГК "Сапсан"	18. ООО «Экодом»	18. ООО "МУЗЕЙ КОЛЛЕКЦИОННЫХ КУКОЛ"	18. ИП Тузов Вячеслав Олегович
19. ООО «Агрософт АУЦ»	19. ООО «НТЦ «Разработка сложных систем»	19. ИП Гуров Евгений Иванович	19. ИП Антонов Никита Евгеньевич
20. ООО «Фарватер»	20. ООО «Инжиниринговый центр технологий цифровой среды ОГУ»	20. ИП Кулаков Дмитрий Анатольевич	20. ООО «БИНОМ»
21. ООО«ЦентрПрограммСистем»	21. ИП Анисимов Виктор Николаевич	21. ИП Закарян Лидия Агасовна	21. ИП Слепец Дмитрий Олегович
22. ООО «ВеллДанСофт»		22. ИП Тумановская Эмилия Эдуардовна	22. ООО «Орёлучёт»
23. ООО ГЕОСТАНДАРТ		23. ООО «Товары для дома»	23. ООО «Центр Инновационного Управления»
24. ООО «Световид»		24. ИП Ходыкин Сергей Владимирович	24. ООО "Байнари Пипл"
25. ООО «В2-ТЕХ»		25. ИП Захаренко Алексей Игоревич	25. ИП Ермаков Илья Евгеньевич
		26. ООО «Пятница»	26. ООО «Арсинус»
		27. ООО «Каховка»	27. ООО «АйТиЛаб»
		28. ИП Коростелкин Сергей Владимирович	28. ООО "Бизнес Софт Сервис"
		29. Ресторан «Цоколь»	29. ООО «ИТ Сервис»
		30. ООО «Орландо»	30. ИП Яремчук Александр Ильич
		31. ИП Берещук Сергей Вячеславович	31. ООО "АРС"
		32. ИП Ванина	32. ООО

		Ксения Александровна	"Агроконсалтинг"
		33. ООО «Терра»	33. ООО «Медиа Движен»
		34. ООО «БТС»	34. ИП Юрасов Дмитрий Владимирович
		35. ИП Бафанов Николай Владимирович (РА «Успех»)	35. ООО «Славсервис-Связь»
		36. ООО «Чайхана №2»	36. ООО «2ГИС-Орел»
		37. ООО «Форест»	37. ООО «Ай-Ти-Эс»
		38. ООО «Отцы и дети»	38. ИП Кравченко Альбина Юрьевна (Медиа-агентство «Russian Media»)
		39. ИП Землянова Ирина Владимировна	
		40. ООО «Форт57»	
		41. ООО «Про.Лояльность»	
		42. ООО «Торговый Дом» БЗПП»	
		43. ООО «Рью-мюзик»	
		44. ООО Издательский Дом «Орловская литература и книгоиздательство»	
		45. ИП Коптенко Любовь Николаевна (Агентство путешествий «Wonderful»)	
		46. ООО «Проект Рестораций Орел» (кафе-бар «Umbrella»)	
		47. ИП Гаспарян Гор Гегами (городское кафе-кондитерская «Миндаль»)	
		48. ИП Горлачева Марина Эдуардовна (Клуб	39.

		путешественников «Марко Поло»	
		49. ООО «СОВА»	
		50. ООО «Кофе и кухня»	
		51. ИП Верижников Алексей Иванович	
		52. ООО «Наш Кофе Орел»	
		53. ИП Барехин Евгений Владимирович	
		54. ООО «2ГИС- Орел»	
		55. ООО «Торговый дом «ДМК»	
		56. ООО «Медовар»	
		57. ИП Ширакян Роберт Саакович	
		58. ООО «Сдобный двор»	
		59. ООО «Добрая Вода»	
		60. ИП Самофалова Лариса Александровна	
		61. ООО «Кондитерская фабрика»	
		62. ООО «ПАРК ОТЕЛЬ АНДРЕ МЦЕНСК»	
		63. ООО «ПАБ»	

В 2019 году, пользователями услуг ЦКР станут участники вновь созданного кластера переработчиков сельскохозяйственной продукции.

#### 4.3 Дорожная карта развития Центра кластерного развития на 2019 – 2022 годы

Дорожная карта по развитию ЦКР в 2019 – 2022 годах представлена в таблице.

Таблица

№	Наименование мероприятия	Сроки реализации	Результаты реализации
1	2	3	4
1.	Мониторинг новых	I кв. 2019 г.,	Формирование аналитических

1	2	3	4
	кластеров и эффективности достижения целей существующих кластеров по итогам 2016 года, изменение состава кластеров по итогам мониторинга	далее ежегодно	документов по потенциалу и потребностям участников кластерных образований
2.	Разработка проектов нормативных правовых актов и методических материалов по совершенствованию нормативно-правового регулирования развития кластерных образований	I-III кв. 2019 г.	Подготовка нормативно-правовых актов в сфере реализации кластерной политики и развития кластерных образований. Повышение доступности господдержки для предприятий участников кластеров
3.	Участие в разработках концепций, целевых программ и проектов, инициируемых Правительством Орловской области	2019–2022 гг.	Повышение эффективности реализации целевых программ и проектов в соответствии с целями и задачами кластерной политики
4.	Проведение исследований (мониторинг) по оценке потенциала экономики Орловской области для создания кластеров	II кв. 2019 г.	Разработка перечня наиболее приоритетных направлений реализации кластерной политики в Орловской области
7.	Поддержка развития созданных кластеров в соответствии с основными задачами и направлениями деятельности ЦКР	2019–2022 гг.	Повышение эффективности кластерной политики Орловской области, оптимизация внутрикластерных кооперационных связей, Создание благоприятных

1	2	3	4
			условий кадрового обеспечения участников кластеров специалистами, повышение эффективности реализации совместных кластерных проектов, повышение конкурентоспособности предприятий-участников кластеров, поиск потенциальных участников кластеров, развитие малого и среднего бизнеса по наиболее приоритетным направлениям развития кластеров
8.	Проведение исследований по оценке потенциала территориальных кластеров Орловской области с целью отбора внутрикластерных проектов	2019–2022 гг.	Анализ, технико-экономические обоснования проектов. Повышение эффективности реализации совместных кластерных проектов
9.	Мониторинг федеральных целевых программ с возможностью привлечения дополнительных инвестиций на осуществление внутрикластерных проектов	I кв. 2019 г.	Привлечение дополнительных инвестиций на осуществление инновационных проектов Орловской области
10.	Организация взаимодействия с Центрами кластерного развития других	2019–2022 гг.	Обмен опытом; реализация совместных проектов; повышение инвестиционной привлекательности

1	2	3	4
	субъектов РФ		
11.	Содействие межрегиональному и международному сотрудничеству кластеров	2019–2022 гг.	Обмен опытом; реализация совместных проектов; повышение инвестиционной привлекательности
12.	Проведение установочной стратегической сессии	II кв. 2019 г. I кв. 2020 г. I кв. 2021 г. I кв. 2022 г.	План работы на текущий год; выявление возможностей создания новых кластеров
13.	Проведение отчетной стратегической сессии	IV кв. 2019 г. IV кв. 2020 г. IV кв. 2021 г. IV кв. 2022 г.	Отчеты работающих кластеров; выявление возможностей создания новых кластеров
14.	Создание не менее 1 кластера из числа перспективных	2019 г.	Повышение конкурентоспособности предприятий Орловской области на основе современных достижений в области менеджмента производственных систем и высоких технологий: снижение издержек при производстве продукции; повышение производительности труда, мобильности производства; кадровое обеспечение предприятий предметными специалистами
15.	Создание не менее 1-ого кластера из числа перспективных	2019 г.	Повышение конкурентоспособности предприятий Орловской области на основе современных достижений в области менеджмента производственных систем и высоких технологий: снижение издержек при производстве продукции;

1	2	3	4
			повышение производительности труда, мобильности производства; кадровое обеспечение предприятий предметными специалистами
16.	Подготовка и утверждение ежегодного отчета о реализации программ и стратегий развития кластеров и актуализации программ и стратегий кластеров на долгосрочный период	I кв. 2020 г., далее ежегодно	Отчет о реализации программ и стратегий кластеров. Актуализированные стратегии и программы развития по каждому кластеру

**Приложение 1 План ФХД НО «ФПОО» на 2019 год**

<b>БЮДЖЕТ некоммерческой организации "Фонд поддержки предпринимательства Орловской области" на 2019 год</b>								
	январь	февраль	март	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Год
3								
4	<b>План доходов</b>							
8	Доходы Центра поддержки предпринимательства	55 000	45 000	50 000	150 000	150 000	150 000	600 000
9	<b>План текущих расходов</b>							
10	<b>Итого расходов</b>	<b>1 104 626</b>	<b>1 498 627</b>	<b>1 760 291</b>	<b>4 363 544</b>	<b>4 460 856</b>	<b>3 614 386</b>	<b>16 249 568</b>
11	ФОТ	677 900	881 050	885 400	2 444 350	2 505 650	2 020 650	9 304 200
15	Налоги с ФОТ	204 726	266 077	267 391	738 194	756 706	610 236	2 809 868
16	Хозяйственные, канцелярские товары ихоз.инвентарь	20 000	28 000	25 000	73 000	60 000	60 000	253 000
17	Реклама	10 000	20 000	80 000	110 000	110 000	40 000	300 000
18	Услуги связи	10 000	10 000	10 000	30 000	30 000	30 000	120 000
19	Расчетно-кассовое обслуживание банков	6 000	6 000	6 000	18 000	18 000	18 000	72 000
20	Услуги консалтинговых агентств	0	70 000	0	70 000	0	0	70 000
21	Транспортные расходы	10 000	10 000	10 000	30 000	30 000	30 000	120 000
22	Командировочные расходы	10 000	10 000	10 000	30 000	30 000	30 000	120 000
23	Обучение сотрудников	0	0	20 000	20 000	20 000	20 000	80 000
24	Приобретение и обслуживание лицензионного ПО	22 000	63 500	109 500	195 000	268 500	313 500	829 500
28	Интернет	7 000	7 000	7 000	21 000	21 000	21 000	84 000
29	Приобретение и обслуживание оргтехники	25 000	25 000	58 000	108 000	75 000	75 000	333 000
30	Нотариальные и судебные расходы	10 000	10 000	10 000	30 000	70 000	50 000	200 000
31	Подписка на периодические издания	0	0	0	0	20 000	0	40 000
32	Арендные и коммунальные платежи	90 000	90 000	90 000	270 000	270 000	270 000	1 080 000
33	Оплата мероприятий по противопожарной безопасности, охране труда	2 000	2 000	2 000	6 000	6 000	6 000	24 000
34	Прочие расходы	0	0	20 000	20 000	20 000	20 000	110 000
35	Благотворительность	0	0	150 000	150 000	150 000	0	300 000
37	Налог при УСН			550 000	550 000	200 000	250 000	1 200 000
38	Чистая прибыль	-448 170	-552 171	-1 358 835	-2 359 176	-1 303 857	3 533 931	10 630 277
39	Неиспользованная прибыль прошлых лет							39 876 309
40	Использование прибыли прошлых лет (премия+начисления 30,2% по итогам 2018 г)		792 950	239 471	1 032 421			1 032 421
41	Чистая прибыль нарастающим итогом						10 959 379	51 706 586
42								0